



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
PRÓ-REITORIA PARA ASSUNTOS ACADÊMICOS
DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO DO ENSINO

PROGRAMA DE COMPONENTE CURRICULAR

TIPO DE COMPONENTE (Marque um X na opção)

☒ Disciplina
☐ Atividade complementar
☐ Monografia

☐ Prática de Ensino
☐ Módulo
☐ Trabalho de Graduação

STATUS DO COMPONENTE (Marque um X na opção)

☐ OBRIGATÓRIO

☒ ELETIVO

☐ OPTATIVO

DADOS DO COMPONENTE

Código	Nome	Carga Horária Semanal		Nº. de Créditos	C. H. Global	Período
		Teórica	Prática			
PROD 0044	Estratégia	4	00	4	60	

Pré-requisitos	PROD0020	Co-Requisitos		Requisitos C.H.	
----------------	----------	---------------	--	-----------------	--

EMENTA

MODELOS CONCEITUAIS; MACROAMBIENTE DE NEGÓCIOS; ANÁLISE ESTRUTURAL DO SETOR (5 FORÇAS DE PORTER); PAPEL DA ESTRUTURA, DO SISTEMA DE CONTROLE, DA LIDERANÇA E DA CULTURA ORGANIZACIONAL; ANÁLISE DOS CONCORRENTES; SINAIS DE MERCADO; MOVIMENTOS COMPETITIVOS; GRUPOS ESTRATÉGICOS; ESTRATÉGIAS GENÉRICAS; ESTRATÉGIAS CORPORATIVAS E FUNCIONAIS.

OBJETIVO(S) DO COMPONENTE

O objetivo principal da disciplina é familiarizar os alunos com os conceitos principais, especialmente os referentes à estratégia, qualidade e produtividade na empresa, como também, abordar métodos de análise estratégica do macroambiente e de rentabilidade de indústrias.

METODOLOGIA

Aulas expositivas, estudos de caso e exercícios em grupo.

AValiação

Três avaliações escolares, segunda chamada e exame final caso necessários.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Introdução a administração estratégica: definição a estratégia e administração estratégica;
Oportunidades e ameaças do mercado: análise macroambiental: (forças político-legais, econômicas, sociais e tecnológicas);
análise setorial (5 forças de Porter; movimentos competitivos, alianças e fusões, estudos de caso e lista de exercício);
Ambiente interno: recursos da empresa, missão organizacional e objetivos; análise S.W.O.T., responsabilidade social e ética,
estudos de caso e lista de exercício)
Estratégia de nível empresarial: (reestruturação estrutural, estratégias de crescimento, de estabilidade e de redução, estudo de caso)
Palestra referente às estratégias de sobrevivência e competição (empresarial e funcionais) anteriores, de empresa de Pernambuco;
Balanced Scorecard;
Estratégias genéricas de Porter: (custo, enfoque, diferenciação; grupos estratégicos)/Estratégias do nível da unidade de negócios (nicho - custo baixo, nicho - diferenciação, nicho-custo baixo/diferenciação);
Estratégias funcionais: (finanças, P&D, MKT, produção, etc; integração das funções);
Implementação de estratégias: estrutura organizacional;
Implementação de estratégias: liderança, poder e cultura organizacional;
O processo de controle estratégico e desempenho: (o impacto da alta administração, enfoque, padrões);

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

WRIGHT, P.; KROLL, M. J.; PARNELL, J. **Administração Estratégica: Conceitos**. São Paulo: Atlas, 2000.

PORTER, Michael E. **Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência**. 2.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.

HITT, Michael; IRELAND, R. Duane; HOSKISSON, Robert. **Administração Estratégica: Competitividade e Globalização**. 2ª. Ed. Bookman: Porto Alegre, 2008.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. **Safári de estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico**. Porto Alegre: Bookman, 2000. 299 p.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico: conceitos metodologia e práticas**. 29. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

Estudos de caso (revistas e artigos).

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A estratégia em ação: balanced scorecard**. 26.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997. xi, 344 p.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **Organizacao orientada para a estrategia: como as empresas que adotam o balanced scorecard prosperam no novo ambiente de negocios**. 11.ed. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2001. 411 p.

GHEMAWAT, Pankaj. **A estratégia e o cenário dos negócios**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2007.

DEPARTAMENTO A QUE PERTENCE O COMPONENTE

HOMOLOGADO PELO COLEGIADO DE CURSO

10/05/13

ASSINATURA DO CHEFE DO DEPARTAMENTO



Prof. Gilson Lima
SIAPE: 2282722
Coordenador do Núcleo de Tecnologia
Campus do Agreste

ASSINATURA DO COORDENADOR DO CURSO OU ÁREA



Ana Paula H. de Gusmão
Professora Adjunta
SIAPE 1767370
Campus do Agreste
Núcleo de Tecnologia



Emitido em 11/07/2024

EMENTA Nº 598/2024 - SEGEC (12.33.89)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 22/07/2024 20:39)

OSMAR VERAS ARAUJO

COORDENADOR

CGEP NT (12.33.23)

Matrícula: ###240#2

Visualize o documento original em <http://sipac.ufpe.br/documentos/> informando seu número: **598**, ano: **2024**, tipo:
EMENTA, data de emissão: **11/07/2024** e o código de verificação: **41a23a52aa**