



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA PARA O
DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA PARA O DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE (MGP/UFPE) - 2025-2028

**RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO:
COMISSÃO DE PLANEJAMENTO DO MGP**

Última atualização: julho, 2024

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA PARA O DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE (MGP/UFPE) - 2025-2028

1. CONTEXTUALIZAÇÃO E JUSTIFICATIVA

O Mestrado em Gestão Pública para o Desenvolvimento do Nordeste (MGP/UFPE), criado em 2000 como primeiro mestrado profissional da UFPE, consolida-se como programa estratégico para o desenvolvimento regional. Este planejamento estratégico para o quadriênio 2025-2028 visa:

- Consolidar a posição do programa como referência nacional em gestão pública
- Ampliar seu impacto no desenvolvimento regional do Nordeste
- Atender às exigências da CAPES para obtenção da nota 4
- Alinhar-se integralmente ao PDI 2025-2029 da UFPE

2. FUNDAMENTOS ESTRATÉGICOS

2.1 Missão

"Formar profissionais qualificados para a transformação da gestão pública nordestina, integrando excelência acadêmica, pesquisa aplicada e inovação tecnológica, com compromisso com o desenvolvimento sustentável regional."

2.2 Visão

"Ser reconhecido até 2028 como o principal programa de formação de gestores públicos do Nordeste e referência nacional em gestão pública aplicada, com:

- 80% de egressos atuando em posições estratégicas
- 50% de aumento na produção científica qualificada
- 5 parcerias internacionais consolidadas"

2.3 Valores

- Excelência acadêmica com aplicação prática
- Compromisso com o desenvolvimento regional
- Interdisciplinaridade e inovação
- Equidade e inclusão social
- Integridade e ética na gestão pública

3. ANÁLISE SITUACIONAL (SWOT AMPLIADA)

3.1 Ambiente Interno

Forças:

1. Corpo docente qualificado (100% doutores, 30% com experiência em gestão pública)
2. Infraestrutura física adequada (2 laboratórios especializados, biblioteca setorial)
3. Parceria histórica com SUDENE e PNUD
4. Metodologia pedagógica aplicada (70% de estudos de caso reais)

Fragilidades:

1. Baixa taxa de publicação técnica (apenas 20% dos docentes)
2. Internacionalização limitada (2 convênios ativos)
3. Infraestrutura tecnológica defasada
4. Baixo engajamento de egressos (apenas 15% participam de atividades)

3.2 Ambiente Externo

Oportunidades:

1. Aumento de 40% nos investimentos em políticas públicas regionais
2. Edital CAPES para internacionalização de mestrados profissionais
3. Demanda por 1.200 novos gestores públicos qualificados no Nordeste
4. Novas tecnologias para gestão pública (big data, IA)

Ameaças:

1. Concorrência com 8 novos programas similares
2. Instabilidade orçamentária do setor público
3. Excesso de burocracia institucional
4. Rotatividade de gestores públicos parceiros

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

4.1 Objetivo Geral

"Consolidar o MGP como programa de excelência na formação de gestores públicos para o Nordeste, com produção acadêmica relevante e impacto social mensurável."

4.2 Objetivos Específicos

1. **Produção Intelectual**

- Aumentar em 50% as publicações em periódicos Qualis A1-A3
- Garantir que 100% das dissertações gerem produtos técnicos aplicáveis

2. **Internacionalização**

- Estabelecer 5 parcerias internacionais até 2026
- Oferecer 2 disciplinas em formato colaborativo internacional

3. **Inserção Regional**

- Implementar projetos em 10 municípios do Nordeste
- Capacitar 200 gestores públicos por ano

4. **Infraestrutura**

- Modernizar 100% dos laboratórios até 2027
- Implantar plataforma digital integrada até 2025

5. **Gestão do Programa**

- Implementar sistema de avaliação contínua
- Atingir 90% de satisfação discente

5. PLANO DE AÇÃO DETALHADO (5W2H+)

5.1 Fortalecimento da Produção Científica

O quê? Programa de Incentivo à Publicação Científica

Por quê? Aumentar a visibilidade e impacto do programa

Quem? Comissão Científica do MGP

Quando? Janeiro/2025 a Dezembro/2028

Onde? Periódicos nacionais e internacionais

Como?

- Oficinas bimestrais de redação científica
- Mentoria individualizada para docentes

- Parceria com 3 revistas especializadas
- Prêmio anual para melhores publicações
Quanto? R\$ 120.000/ano
Indicadores: Número de publicações Qualis A1-A3

5.2 Expansão da Internacionalização

O quê? Programa de Cooperação Internacional

Por quê? Ampliar o intercâmbio acadêmico

Quem? Comissão de Relações Internacionais

Quando? Março/2025 a Dezembro/2028

Onde? Universidades parceiras no exterior

Como?

- Missões técnicas anuais
- Programa de professor visitante
- Disciplinas em co-tutela
- Bolsas de intercâmbio
Quanto? R\$ 250.000/quadriênio
Indicadores: Número de convênios ativos

5.3 Modernização da Infraestrutura

O quê? Plano de Atualização Tecnológica

Por quê? Melhorar as condições de ensino e pesquisa

Quem? Coordenação do MGP + NTI/UFPE

Quando? Julho/2024 a Junho/2027

Onde? Laboratórios e ambientes virtuais

Como?

- Aquisição de softwares especializados
- Modernização dos laboratórios
- Plataforma de ensino híbrido
- Banco de dados de pesquisas
Quanto? R\$ 500.000 (recursos externos)
Indicadores: Nível de satisfação com infraestrutura

6. GOVERNANÇA E MONITORAMENTO

6.1 Estrutura de Gestão

- Comitê Gestor (coordenador + 3 docentes)
- Comissões temáticas (científica, internacionalização, extensão)
- Conselho Consultivo (representantes de órgãos parceiros)

6.2 Sistema de Avaliação

- Relatórios trimestrais de progresso
- Pesquisa anual de satisfação
- Auditoria externa bienal
- Revisão estratégica anual

6.3 Indicadores de Desempenho

| Dimensão | Indicador | Meta 2028 |
|-----------------|-----------------------------------|------------------|
| Acadêmica | Publicações Qualis A1-A3/ano | 25 |
| Internacional | Parcerias ativas | 5 |
| Infraestrutura | Laboratórios modernizados | 100% |
| Social | Municípios impactados | 10 |
| Financeira | Captação de recursos externos/ano | R\$ 300K |

7. CRONOGRAMA DE IMPLEMENTAÇÃO

| Ação | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Programa Publicação | X | X | X | X |
| Internacionalização | | X | X | X |
| Infraestrutura | X | X | | |

| Ação | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Projetos Regionais | | X | X | X |

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este plano estratégico representa o compromisso do MGP/UFPE com a excelência acadêmica e o desenvolvimento regional. Sua implementação exigirá:

- Engajamento contínuo do corpo docente
- Apoio institucional da UFPE
- Fortalecimento das parcerias existentes
- Busca ativa por novas fontes de financiamento

A comissão de planejamento estratégico do MGP permanecerá em atividade permanente para acompanhar a execução deste plano, propondo os ajustes necessários para garantir o cumprimento de suas metas.

Comissão de Planejamento Estratégico do MGP/UFPE

Prof. Dr. Marcos Roberto Gois de Oliveira Macedo (Coordenador)

Prof. Dr. Denilson Bezerra Marques

Prof. Dr. Jairo Simião Dornelas

Recife, julho de 2024