

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA 2021 A 2030

RECIFE

2020

SUMÁRIO

1 HISTÓRICO E DESCRIÇÃO DO PROGRAMA	3
1.1 Histórico do Programa	3
1.2 Descrição do Programa	3
2 METODOLOGIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....	7
3 PLANO ESTRATÉGICO	9
3.1 Missão, Visão e Valores	9
3.2 Matriz SWOT.....	9
3.3 Objetivos Estratégicos.....	11
3.4 Objetivos Estruturantes	14
4 COMISSÃO DE PLANEJAMENTO	16

1 HISTÓRICO E DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

1.1 Histórico do Programa

O PPGCC/UFPE tem suas origens no Programa Multiinstitucional e Inter-Regional de Pós-Graduação em Ciências Contábeis (Multi), criado em 2000, a partir de uma iniciativa inédita na nossa área, envolvendo quatro universidades federais (UnB, UFPB, UFPE e UFRN). Esse projeto permitiu criar massa crítica, aprendizado e um grande número de mestres para as Regiões Nordeste e Centro-Oeste. A experiência adquirida no Multi foi muito importante para o crescimento e a consolidação do PPGCC/UFPE. Somando isso ao fato de já possuir o quantitativo de professores suficientes para conduzir, individualmente, um programa, em 2007, como consequência natural da iniciativa multiinstitucional, a UFPE foi a primeira a se desvincular do Multi, e criar, oficialmente, o próprio PPGCC, ofertando, inicialmente, o Curso de Mestrado em Ciências Contábeis. Desde então, o PPGCC/UFPE continuou crescendo e se consolidando na região, passando de 3 para 4 na avaliação da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), se destacando na maioria das questões no triênio 2010-2012. Como produto desse amadurecimento e fortalecimento, em 2015, o PPGCC/UFPE obteve da CAPES a aprovação do curso de doutorado em Ciências Contábeis que, desde então, tem atraído alunos de vários estados do país. Até o momento, o PPGCC/UFPE já formou mais de 130 mestres e 2 doutores que têm contribuído para o fortalecimento do ensino e da pesquisa de IES de toda região.

1.2 Descrição do Programa

O Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis da Universidade Federal de Pernambuco (PPGCC/UFPE) é subordinado ao Departamento de Ciências Contábeis e Atuariais (DCCA) do Centro de Ciências Sociais Aplicadas (CCSA) da UFPE.

Desde sua criação o PPGCC/UFPE se dedica à busca de produção de conhecimento a partir de demandas socioeconômicas e alinhada à estratégia da própria Universidade. As definições e aprovações de grupos e projetos de pesquisa e de projetos de extensão têm considerado oportunidades de ações em organizações, significância econômica da área e disponibilização de recursos necessários para o desenvolvimento das atividades. Além disso, o PPGCC/UFPE tem articulação com diversos programas e pesquisadores estrangeiros oriunda das experiências profissionais e acadêmicas de seus pesquisadores, além de esforços da UFPE para fortalecer a internacionalização.

Desta forma, o PPGCC/UFPE busca produzir e transferir conhecimento que agreguem valor tanto para a Ciência Contábil como para a sociedade. A transmissão de conhecimento por meio dos egressos já alcança diferentes regiões do país, além de outros países como: Cuba, Guiné Bissau, Honduras e Portugal. Além disso, o PPGCC/UFPE busca transmitir conhecimento para a sociedade de forma mais ampla por meio dos projetos de extensão desenvolvidos que já envolveram desde crianças estudantes do ensino fundamental, passando por alunos de graduação brasileiros e estrangeiros, funcionários de companhias e pesquisadores de outras áreas do conhecimento.

Estes esforços fazem parte da própria identidade do Programa que zela pela busca da excelência e através das parcerias já realizadas e em andamento consegue inovar desde a forma como aborda determinado problema, até na elaboração de produtos tecnológicos.

Sendo assim, a vocação do PPGCC/UFPE se define em três ações: 1) formação qualificada de pessoal de nível superior; 2) pesquisa e produção intelectual acerca da produção e utilização da informação contábil e atuarial; e 3) solução de problemas relacionados à contabilidade e questões atuariais nas organizações.

Desde a sua criação o PPGCC/UFPE tem como área de concentração “Informação Contábil” que, por sua vez, está dividida em duas linhas de pesquisa: 1) Informações Contábeis para Usuários Internos; e 2) Informações Contábeis para Usuários Externos.

O Programa entende que o perfil do seu egresso não precisa estar restrito à academia, porém foca na formação de professores, pesquisadores e de desenvolver estudos focados na produção, disseminação e utilização das informações contábeis de entidades públicas, privadas e do terceiro setor. De forma mais específica, podemos citar:

- i) formação de professores de contabilidade, com postura crítica;
- ii) formação de pesquisadores especialistas em questões envolvendo o processo de produção, disseminação e utilização de informações contábeis;
- iii) formação de profissionais que consigam, ao interagir com e nas organizações, entender e propor soluções para os problemas existentes relacionados com a produção e utilização da informação contábil.

Como meio para alcançar seu objetivo o PPGCC/UFPE reconhece a necessidade de integração com instituições e pesquisadores nacionais e internacionais, o que lhe garante constantes parcerias com universidades e pesquisadores atuantes em outros ambientes do mundo. Logo, espera-se que como produto das atividades desenvolvidas seja gerada publicação de impacto para a comunidade científica e para a sociedade.

Desta forma, a vocação do PPGCC/UFPE parte do nível regional e estabelece-se, atualmente, no nível nacional, porém com interações que permitem vislumbrar uma abrangência internacional no longo prazo. Isto pode ser percebido atualmente pelo fato de que estamos formando professores e pesquisadores com potencial de contribuição na região, em outras regiões e em outros países (como é o caso dos alunos que vem de fora cursar no PPGCC).

O PPGCC/UFPE entende que a sua abrangência e repercussão tem início nas próprias atividades. Alguns exemplos que podem ser apresentados são: as pesquisas no setor público, com foco em municípios, partem de uma realidade local e que a partir da sua própria viabilidade e das interações que o programa desenvolve podem alcançar nível regional / nacional no caso de enfoques para usuários externos da informação contábil ou mesmo internacional, por conta de esforços de internacionalização que o Programa tem desenvolvido junto a universidades sediadas em outros países da América Latina. Desta forma, poderíamos aprender com eles ou ensinar a eles as práticas de sucesso. Semelhantemente pode ser inferido para as pesquisas que envolvem usuários internos da informação contábil em organizações empresariais, o PPGCC/UFPE tem se aproximado cada vez mais de universidades europeias com quem troca experiências e desenvolve atividades conjuntamente.

Outra atividade de pesquisa, mas com características de repercussão um pouco distinta das mencionadas no parágrafo anterior, é a relacionada com finanças dado que no Brasil temos apenas uma bolsa. Para esta área de pesquisa, não percebemos repercussões locais, mas nacionais ou mesmo internacionais ao considerar as aproximações já realizadas com universidades norte-americanas.

O PPGCC/UFPE entende ainda que por sua abrangência, inerente ao fato de estar situado em um estado importante da região nordeste e em uma das maiores Universidades Federais do Brasil, tem um potencial grande de impacto nacional a partir das pesquisas relacionadas às Ciências Atuariais.

Além disso, nossas produções abrangem periódicos internacionais, há professores com parcerias nacionais e internacionais (e isso vem crescendo). Tais esforços estão cada vez mais nos fortalecendo em termos de internacionalização.

Acerca da nossa expectativa para o futuro, espera-se que ocorra um fortalecimento de algumas áreas dentre as linhas de pesquisa atuais (usuário interno e usuário externo), decorrente da demanda da sociedade, em especial do Nordeste e do Norte do Brasil. Estudos nas áreas de risco e governança, voltados para o setor governamental e empresarial, devem ter um aumento nas suas pesquisas, somando-se aos temas abordados atualmente. Portanto, acredito que a vocação do PPGCC é de atender uma ampla necessidade de temas ligados a área de contabilidade, essa amplitude decorre, ainda, pela baixa oferta de *scripto sensu* na área, em particular Doutorado, nas Regiões Nordeste e Norte do Brasil.

Ao final de 2020 o PPGCC/UFPE conta com um corpo docente com formação multidisciplinar e sediado exclusivamente na própria universidade, porém com vinculação a diversos departamentos, como: Ciências Contábeis e Atuariais, Economia, Administração e Estatística. Cabe ressaltar ainda que o PPGCC/UFPE mantém professores colaboradores em seu quadro a fim de atingir 2 objetivos: 1) incentivar o amadurecimento de doutores recém titulados; e 2) fortalecer áreas do conhecimento que o Colegiado entenda que o Núcleo Docente Permanente (NDP) ainda demandem suporte. O Quadro 1 apresenta os professores credenciados no PPGCC/UFPE até o final do ano de 2020.

Quadro 1 – Professores credenciados no PPGCC ao final de 2020

NOME	LINHA DE PESQUISA	VÍNCULO
Aldemar de Araújo Santos	Informações Contábeis para Usuários Internos Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Alexandre Stamford da Silva	Informações Contábeis para Usuários Externos	Colaborador
Breno Ramos Sampaio	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Charles Ulises de Montreuil Carmona	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Cláudio de Araújo Wanderley	Informações Contábeis para Usuários Internos	Permanente
Daniel José Cardoso da Silva	Informações Contábeis para Usuários Internos Informações Contábeis para Usuários Externos	Colaborador

NOME	LINHA DE PESQUISA	VÍNCULO
Fernando Gentil de Souza	Informações Contábeis para Usuários Externos	Colaborador
Filipe Costa de Souza	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Getúlio José Amorim do Amaral	Informações Contábeis para Usuários Externos	Colaborador
Giuseppe Trevisan Cruz	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Jeronymo José Libonati	Informações Contábeis para Usuários Internos	Permanente
Katherine Elizabeth Norton	Informações Contábeis para Usuários Internos Informações Contábeis para Usuários Externos	Colaboradora
Luiz Carlos Marques dos Anjos	Informações Contábeis para Usuários Internos Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Luiz Carlos Miranda	Informações Contábeis para Usuários Internos Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Márcia Ferreira Neves Tavares	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Marcos Roberto Gois de Oliveira Macedo	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Marco Tullio de Castro Vasconcelos	Informações Contábeis para Usuários Internos	Colaborador
Maurício Assuero Lima de Freitas	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Raimundo Nonato Rodrigues	Informações Contábeis para Usuários Internos Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Umbelina Cravo Teixeira Lagioia	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Yony de Sá Barreto Sampaio	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Vinícius Gomes Martins	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente
Wilton Bernardino da Silva	Informações Contábeis para Usuários Externos	Permanente

Fonte: Plataforma Sucupira (2020)

2 METODOLOGIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O PPGCC/UFPE vinha desenvolvendo o seu planejamento estratégico com base no que o Colegiado do programa definia como ações e planos prioritários, entretanto, a ausência de um documento formal, produzido especificamente para tratar da definição dos planos estratégicos do programa, por vezes dificultava a implementação e acompanhamento das ações.

Com vistas à institucionalização dessa importante etapa para a gestão do programa, em 2019, após aprovação pelo colegiado do PPGCC/UFPE, formalizou-se a Comissão de Planejamento Estratégico, composta pelos professores Cláudio de Araújo Wanderley, Luiz Carlos Marques dos Anjos, Luiz Carlos Miranda, Márcia Ferreira Neves Tavares e Vinícius Gomes Martins, com o objetivo de produzir e acompanhar o planejamento estratégico do PPGCC para os próximos 10 anos.

Alinhado com o Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPE e com o Planejamento Estratégico do Centro de Ciências Sociais Aplicadas, o planejamento estratégico do PPGCC/UFPE busca identificar sua visão e missão, e propor planos e ações alinhados a sua missão. O escopo do planejamento aqui apresentado descreve a visão de futuro vislumbrada para 2030 e define objetivos e planos estratégicos a serem observados pela coordenação do PPGCC nos próximos 10 anos. Os desafios estratégicos destacados neste documento refletem a interpretação dos membros da comissão de planejamento estratégico do PPGCC/UFPE que se encontram, portanto, alinhados com as expectativas do corpo docente do programa.

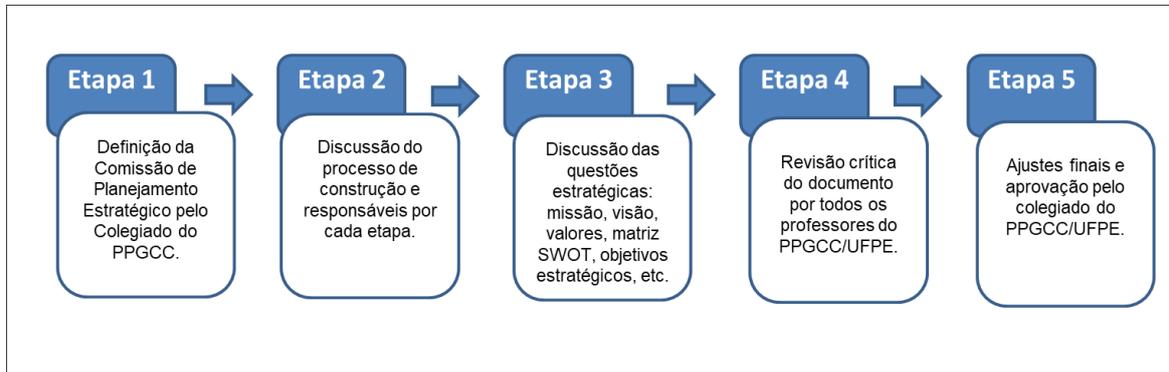
Acredita-se que a implementação do processo de planejamento estratégico do PPGCC/UFPE ampliará as suas chances de alcançar os seus objetivos, permitirá o desenvolvimento de ações mais proativas, contribuirá para o reconhecimento tempestivo de ameaças e problemas futuros, permitirá a melhor identificação e exploração das oportunidades, melhorará o processo de tomada de decisão e, principalmente, promoverá o desenvolvimento de mecanismos de avaliação e de controle.

Na mesma linha do Planejamento Estratégico da UFPE, o PPGCC/UFPE construiu este documento utilizando uma metodologia que tem contribuído para a obtenção de bons resultados por instituições. Portanto, o núcleo metodológico da constituição deste planejamento baseou-se na aplicação da Matriz SWOT (*Strengths, Weaknesses, Oportunities, Threats*). Considerado um método relativamente simples e de fácil utilização, acredita-se que esse instrumento permitirá identificar a posição estratégica do programa, que fornecerá orientações quanto às ameaças, pontos fracos, pontos fortes e as oportunidades.

Considerando este planejamento estratégico uma proposta de orientação para o futuro do PPGCC/UFPE, o seu processo de elaboração, além de amplo debate com o corpo docente e, portanto, entre os membros da comissão, se pautou nas demandas institucionais da UFPE e em termos de avaliação da CAPES. A Ilustração 1 resume as etapas do processo de construção deste planejamento. Como é possível observar, após a constituição da comissão de elaboração do Planejamento Estratégico do PPGCC/UFPE, os membros se reuniram, inicialmente, para discutir o processo de construção e os responsáveis por cada etapa; em seguida, os membros discutiram aspectos relacionados ao ambiente externo e interno, revisaram a missão, visão e os valores do programa, refletiram quanto a construção da Matriz SWOT e, finalmente, discutiram quanto aos objetivos estratégicos e estruturantes, e trataram da definição dos indicadores-chave. A etapa seguinte da

construção deste planejamento consistiu na revisão crítica de todo documento por todos os professores do PPGCC/UFPE; a última etapa, contudo, consistiu nos ajustes finais, após considerar as contribuições do corpo docente, e finalizou com a disponibilização para apreciação e aprovação pelo colegiado do PPGCC/UFPE.

Ilustração 1 – Etapas do processo de construção do Planejamento Estratégico do PPGCC/UFPE



O resultado desse esforço resultou na: a) revisão da missão, visão e valores do programa, que orientarão as ações estratégicas nos próximos 10 anos; construção da Matriz SWOT, com o diagnóstico do que ficou entendido como forças, fraquezas, oportunidades e ameaças do PPGCC; definição de cinco objetivos estratégicos e suas respectivas ações, indicadores e resultados esperados; definição de seis objetivos estruturantes e suas respectivas ações.

Além disto, as discussões acerca da metodologia do Planejamento Estratégico preveem que este planejamento deverá ser revisado em 2022 e em 2026 para que haja tempo útil de se realizar ajustes antes do vencimento da sua vigência.

Por fim, ao iniciar seu mandato o Coordenador do Programa sugerirá ao Colegiado a composição da Comissão de Planejamento do PPGCC / UFPE que terá como membros o Coordenador do Programa, o Vice-Coordenador e mais 2 (dois) professores credenciados no Programa. A comissão terá vigência de 2 (dois) anos, coincidindo com o mandato do Coordenador.

3 PLANO ESTRATÉGICO

3.1 Missão, Visão e Valores

O Quadro 2 apresenta a proposição institucional do PPGCC/UFPE, evidenciada por meio da declaração de sua Missão, Visão e Valores

Quadro 2 – Missão, visão e valores

MISSÃO
Gerar produção intelectual qualificada e formação de pessoal de nível superior qualificado com potencial de impactar as organizações e a área contábil e atuarial.
VISÃO
Ser reconhecido como um centro de excelência em serviços, pesquisa e educação a nível de pós-graduação em contabilidade.
VALORES
<ul style="list-style-type: none"> • Integridade: todo o trabalho desenvolvido aqui é feito de forma justa e ética; • Excelência: compromisso em entregar consistentemente produtos humanos e intelectuais de alta qualidade; • Inclusão: promover condições para que indivíduos de diversas regiões ou condições sociais possam concorrer à um dos cursos ofertados pelo Programa e concluí-lo com nítida agregação de conteúdo para desempenhar atividades de pesquisa e outras inerentes à contabilidade nas organizações; • Respeito: tratar o outro com civilidade e abertura, reconhecendo a dignidade inerente a cada ser humano; • Colaboração: trabalhar com outros tendo objetivos em comum, valorizando: trabalho em equipe, participação e compromisso; • Inovação: encorajamento dos talentos, do desenvolvimento de habilidades e da criatividade. • Impacto social: nossas atividades são orientadas a partir de interações constantes com os <i>stakeholders</i> do Programa, visando identificar novas demandas e monitorar o atendimento de demandas já identificadas.

3.2 Matriz SWOT

Para o desenvolvimento do Planejamento Estratégico elaborou-se uma análise SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*), a fim de identificar as oportunidades e ameaças e os pontos fortes e fracos do PPGCC/UFPE. A análise SWOT foi escolhida por ser uma ferramenta simples e de fácil utilização que se presta muito bem para verificar a posição estratégica do PPGCC/UFPE. Além disso, a Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), adotou mesmo tipo de análise apresentando sua matriz SWOT, o que facilitou nossa análise e alinhamento estratégico como o planejamento geral da UFPE.

Inicialmente a equipe de Planejamento do PPGCC/UFPE apresentou uma proposta de tópicos que caracterizariam, as forças e fraquezas internas à instituição e, de outro lado as oportunidades e ameaças do ambiente externo ao PPGCC/UFPE. Esta proposta, apresentada no Quadro 3, foi feita a partir de um processo interativo e com vários *rounds* de consultas entre os membros da equipe de Planejamento do PPGCC/UFPE e demais professores e colaboradores do PPGCC/UFPE.

Quadro 3 – Análise SWOT: Pontos fortes e fracos, oportunidades e ameaças usados para construir a o planejamento estratégico do PPGCC/UFPE

Forças	Fraquezas
<ul style="list-style-type: none"> • Experiência, competência e qualificação do corpo docente; • Renovação do quadro docente; • Captação de estudantes de várias regiões do país; • Experiência e intercambio internacional do corpo docente; • Orientação de alunos de iniciação científica e potenciais estudantes treinados para pesquisa desde a graduação; • Posição profissional dos egressos em entidades públicas e privadas; • Suporte institucional (UFPE) para internacionalização do PPGCC/UFPE; • Experiência do corpo docente em gestão educacional, universitária e associações acadêmicas; • Credibilidade e tradição da UFPE e PPGCC/UFPE; • Integração com diversos outros PPG da UFPE e estados vizinhos, como Paraíba e Rio Grande do Norte; • Transparência em seus processos internos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Produção internacional em periódicos indexados (Scopus, JCR, etc.); • Participação em atividade e projetos junto a iniciativa privada e ao governo; • Envolvimento de alunos com atividades ligadas a internacionalização; • Participação em congressos nacionais e internacionais com alto reconhecimento; • Dificuldade para acessar bases de dados e ferramentas de pesquisa que envolva investimento de recursos financeiros mais elevados.
Oportunidades	Ameaças
<ul style="list-style-type: none"> • Aproximação com entidades público-privadas para financiamento de projetos específicos; • Parcerias internacionais com universidades para intercâmbio, cotutela, ensino e pesquisa; • Parcerias com universidades da América Latina e outros países emergentes; • Financiamentos de organismos internacionais para intercâmbio e pesquisa; • Parcerias com outras universidades brasileiras, principalmente com aquelas que possuem proximidade geográfica; • Aulas por meio de ferramentas tecnológicas com professoras convidados; • Oferta de disciplinas em conjunto com outras universidades por meio de ferramentas tecnológicas; • Criação de uma vertente profissional do PPGCC/UFPE para facilitar interação com entidades público-privadas; • Possibilidade de criação uma linha de pesquisa na área de ciências atuariais. 	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilidade nas políticas governamentais de fomento da pós-graduação; • Restrição de recursos para financiamento da pós-graduação; • Deficiência do sistema educacional em todos os níveis; • Dificuldade de atrair novos profissionais e estudantes qualificados com perfil de ‘pesquisador’; • Maior burocratização do processo de pesquisa, com demandas de informações, rankings etc., reduzindo tempo para atividades finais de pesquisa e ensino; • Sistema de incentivos baseados em parâmetros quantitativos, como ‘fator de impacto, rankings etc., que pode fazer com que as pesquisas não tenham uma contribuição social de longo prazo e desincentivem a inovação da pesquisa.

3.3 Objetivos Estratégicos

A definição dos objetivos estratégicos do Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis da Universidade Federal de Pernambuco (PPGCC/UFPE) teve como base o Plano de Desenvolvimento Institucional da própria UFPE, assim como no Plano Estratégico do Centro de Ciências Sociais Aplicadas (CCSA) desta universidade.

No que concerne à UFPE entendemos que o PPGCC/UFPE pode auxiliar no cumprimento dos seguintes eixos / objetivos estratégicos / ações:

- Formação Acadêmica:
 - Tornar a UFPE uma das 100 melhores universidades do mundo
 - Ofertar sistematicamente disciplinas em inglês
 - Aumentar a visibilidade da UFPE
 - Implantar uma política de internacionalização
 - Capacitar professores para lidar no contexto internacional
 - Conceber e implantar um modelo para internacionalização em todos os níveis
 - Atualizar as grades curriculares visando a internacionalização dos currículos
- Pesquisa, inovação, extensão e cultura:
 - Viabilizar a integração da universidade com a sociedade, dentro de um programa de pesquisa, extensão e inovação
 - Implementar e ampliar parceria estratégicas
- Pessoas:
 - Aperfeiçoar o programa de capacitação de pessoal (docentes e técnicos) para garantir a excelência da instituição.
 - Avaliar o desempenho com indicadores que possibilitam aferir a qualidade da contribuição dos seus servidores.
 - Oferecer condições de acesso, permanência e conclusão exitosa da formação acadêmica de todos os estudantes.
 - Fortalecer a gestão de bolsas em busca de uma maior eficácia
 - Aumentar o fomento a participação dos estudantes em eventos acadêmicos, científicos e culturais

Quanto ao Plano Estratégico do CCSA, unidade acadêmica à qual o Programa está vinculado, entendemos que podemos contribuir com os seguintes objetivos estratégicos:

- Avançar no desenvolvimento de programas de intercâmbio internacional das graduações e pós-graduações no CCSA;
- Promover ações de eventos acadêmicos e culturais no CCSA;
- Discutir a ampliação e consolidação de ofertas de cursos de graduação, pós-graduação lato sensu, mestrado e doutorado no Centro;
- Ampliar e fortalecer as atividades de extensão do CCSA às políticas públicas e às demandas sociais;
- Fortalecer e apoiar os grupos de pesquisa, dando suporte à sua sustentabilidade.

Com base nestes aspectos, são apresentados no Quadro 4 os Objetivos Estratégicos do PPGCC/UFPE para o período de 2021 a 2030.

Quadro 4 – Objetivos estratégicos

OBJETIVO	AÇÃO	INDICADOR	RESULTADOS ESPERADOS
Melhorar a qualificação da produção docente	Buscar acordos para utilização de bancos de dados	Acesso amplo e regular a bancos de dados institucionais.	Acesso institucional a 1 banco de dados.
	Cooperar na estratégia de submissão de artigos para publicação qualificada.	Estabelecimento de diretrizes para definição de principais eventos e critérios de ranqueamento de periódicos.	Existência de orientação formal sobre estratégia de submissão de artigos.
	Desenvolver atividades para amadurecimento das pesquisas desenvolvidas no âmbito do programa.	Organização de fóruns, workshops ou seminários para discussão das pesquisas “em andamento”. (eventos por ano)	2 atividades por ano.
Consolidar a internacionalização do Programa.	Estabelecimento de convênios e parcerias com organizações internacionais atuantes nas áreas de interesse do PPGCC	Quantidade de convênios com projetos ativos no ano / Quantidade total de convênios.	≥ 50%
	Participação de docentes em projetos e ações de parceiros internacionais nas áreas de interesse do PPGCC	Quantidade de docentes atuando em projetos de pesquisa com participação de pesquisadores estrangeiros.	≥ 75%
	Estimular disciplinas ofertadas em língua estrangeira em cooperação com pesquisadores internacionais	Quantidade de disciplinas ofertadas em língua estrangeira no Programa.	3 ofertas por ano.
		Quantidade de professores do Programa envolvidos na oferta de disciplinas ofertadas conjuntamente com professores estrangeiros / quantidade de professores do programa.	≥ 30%
	Incentivar mobilidade discente.	Quantidade de alunos participantes de intercâmbio internacional.	1 aluno por ano.
		Quantidade de alunos estrangeiros matriculados por ano.	1 aluno por ano.
Atender o Plano de qualificação docente por meio do estimular o estágio pós-doutoral	Aumentar o número de docentes com estágio pós-doutoral.	Quantidade de docentes do programa que realizaram estágio pós-doutoral nos últimos 4 anos.	2 docentes.

OBJETIVO	AÇÃO	INDICADOR	RESULTADOS ESPERADOS
do corpo docente em instituições internacionais		Quantidade de NDP do programa que realizaram estágio pós-doutoral / quantidade total do NDP do programa.	$\geq 50\%$
Contribuir enquanto elemento agregador de valor para a sociedade	Desenvolver meios de para transferência de conhecimento e tecnologia desenvolvidos no ambiente do Programa.	Quantidade de Projetos de extensão e projetos sociais em desenvolvimento, junto a entidades públicas, privadas e sem fins lucrativos.	$\geq 50\%$ do NDP no quadriênio
	Estabelecimento de mecanismos de comunicação com organizações públicas e privadas visando a formação de parcerias.	Quantidade de docentes do programa envolvidos em atividades com organizações externas à universidade vs. Quantidade total de docentes do programa.	$\geq 50\%$
	Ampliação de atividades de inserção social por meio de projetos de extensão, com a participação de docentes, estudantes de graduação e de pós-graduação.	Quantidade de projetos e eventos de extensão com participação de professores e alunos do Programa e da graduação.	2 por ano
	Apoiar o desenvolvimento de atividades que possibilitem a interação com agentes externos à universidade.	Percentual de docentes envolvidos em atividades desenvolvidas por organizações externas à Universidade.	25%
	Incentivar os pesquisadores do Programa a participar de entidades sociais que atuam na busca de transparência das organizações.	Quantidades de docentes que participam de laboratórios, observatórios ou outros entes sociais vs. Quantidade total de docentes do programa.	$\geq 50\%$
	Melhorar o recrutamento, retenção e nível de formação de estudantes excelentes.	Aperfeiçoar continuamente o processo seletivo do Programa.	Existência de uma comissão permanente responsável pelo processo seletivo do programa.
Apoiar alunos excelentes no desenvolvimento de suas atividades durante o curso.		Número de bolsas concedidas no ano vs quantidade de alunos elegíveis para bolsa, classificados no tercil superior do processo seletivo.	$\geq 50\%$

OBJETIVO	AÇÃO	INDICADOR	RESULTADOS ESPERADOS
		Percentual do orçamento anual gasto com apoio a participação em eventos	≥ 50%
	Reconhecer os melhores trabalhos de conclusão desenvolvidos no âmbito do Programa.	Participação em concurso de premiações externas às UFPE.	1 trabalho a nível de mestrado e 1 a nível de doutorado premiados / quadriênio.

3.4 Objetivos Estruturantes

Estes objetivos visam a reorganização do ambiente interno do PPPGCC/UFPE. São a origem para projetos estruturantes, também chamados de projetos de curta duração, vinculados à estratégia, com uma gerência afinada ao plano estratégico da organização e direcionados para a intervenção e mudança de elementos do ambiente interno do Programa, indicados como oportunidades de crescimento do Programa. O Quadro 5 apresenta os objetivos estruturantes formulados para o período de 2021 a 2030.

Quadro 5 – Objetivos estruturantes para fortalecimento do PPGCC/UFPE

Objetivos Estruturantes	Ações
Fortalecimento do corpo docente	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoio e incentivo para que os docentes realizem seus estágios pós-doutorais; 2. Organização de cursos de aperfeiçoamento de curta duração que deem suporte às atividades desenvolvidas pelos docentes no programa. 3. Análise da adequação do perfil de cada docente à proposta do programa.
Fortalecer impacto entre pares	<ol style="list-style-type: none"> 1. Oferta de bolsa para estágio pós-doutoral
Melhorias da estrutura física e tecnológica ofertadas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Avaliação da atual estrutura física do Programa; 2. Avaliação de possibilidade de oferta de acesso a sistemas ou bancos de dados; 3. Ofertar capacitações para recursos tecnológicos com menor ou nenhum custo para o programa
Fortalecer a publicação qualificada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melhorar a divulgação de chamadas específicas de periódicos de maior impacto; 2. Ofertar suporte para análise e estratégia de submissão de artigos; 3. Facilitar e prover tradução ou serviço de <i>proofreading</i> de artigos para publicações internacionais
Fortalecer impacto nacional do programa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desenvolvimento de atividades em rede com outros programas; 2. Ampliar a divulgação dos processos seletivos e atividades desenvolvidas por docentes do programa, a fim de alcançar interessados oriundos de outras regiões do país; 3. Facilitar o acesso aos produtos gerados no âmbito do programa.
Fortalecer internacionalização	<ol style="list-style-type: none"> 1. Incentivar os docentes que realizem seus estágios pós-doutorais em universidades estrangeiras;

Objetivos Estruturantes	Ações
	<ol style="list-style-type: none">2. Acompanhar e incentivar o desenvolvimento das atividades realizadas no âmbito dos acordos de cooperação com universidades estrangeiras;3. Buscar formas de viabilizar a concorrência de candidatos estrangeiros às vagas regulares dos processos seletivos do programa;4. Incentivar a publicação em periódicos internacionais de língua inglesa;5. Propor atividades de ensino que envolvam alunos e professores do PPGCC e de universidades estrangeiras conjuntamente.

4 COMISSÃO DE PLANEJAMENTO

A Comissão que propôs o Planejamento Estratégico para o Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis da UFPE, para o período de 2021 a 2030, teve a seguinte composição:

- **Luiz Carlos Marques dos Anjos:** Coordenador do PPGCC/UFPE nos anos de 2019 e 2020;
- **Vinícius Gomes Martins:** Vice-Coordenador do PPGCC/UFPE nos anos de 2019 e 2020;
- **Cláudio de Araújo Wanderley;** e
- **Luiz Carlos Miranda.**