



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO**  
**Centro de Biociências**  
**Programa de Pós-Graduação em Biologia Aplicada à Saúde**

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2026**

**INTRODUÇÃO**

Este documento apresenta o planejamento estratégico proposto para o Programa de Pós-Graduação em Biologia Aplicada à Saúde da UFPE para os anos de 2025 e 2026, elaborado pela Comissão de Autoavaliação e Planejamento Estratégico. O planejamento identifica as mudanças necessárias para o fortalecimento e orientações para os próximos dois anos, servindo de instrumento norteador de ações e iniciativas que serão realizadas.

A comissão de trabalho é composta pelos seguintes membros:

Titulares:

- Prof. Rafael Lima Guimarães
- Profa. Priscila Gubert;
- Profa. Ana Lúcia Figueiredo Porto;
- Profa. Isabella Macário Ferro Cavalcanti;
- Katarine Gabriely Aurista do Nascimento

Suplentes:

- Profa. Shirley Lima Campos (suplente)
- Lucas de Almeida Silva

**HISTÓRICO**

O Programa de Pós-Graduação em Biologia Aplicada à Saúde (PPGBAS) foi proposto nos níveis de Mestrado e Doutorado, sediado no Instituto Keizo Asami (iLIKA) da Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), pertencente ao Centro de Biociências. O Programa foi criado em 2010, iniciando com nota 5 (cinco), permanecendo com a mesma nota na primeira avaliação trienal (2010-2013). Na avaliação quadrienal de 2013-2016 obteve nota 4 (quatro) e retornando à nota 5 (cinco) na avaliação de 2017-2020. Sua criação foi realizada em associação com vários departamentos e Universidades, principalmente situadas no Nordeste do Brasil, carente de pesquisas em áreas da saúde as quais necessitavam de envolvimento maior com a Biologia celular, ambiental, molecular e a biologia social, voltado para o desenvolvimento de pesquisas que levassem a uma melhor qualidade de vida.

Desde a sua fundação, os docentes permanentes e colaboradores atuam intensamente na única área de concentração do PPGBAS, Biologia Aplicada à Saúde, dividindo suas expertises nas duas linhas de pesquisa: Biologia molecular humana e animal e Produção, purificação, caracterização e aplicação de biomoléculas.

Uma comissão de autoavaliação foi criada com objetivo de acompanhar o Programa em relação aos discentes, docentes e produtividade científica, além de estabelecer metas a serem atingidas a curto, médio e longo prazo, visando de fortalecer os objetivos do Programa. Destaca-se que a comissão de Autoavaliação irá apontar os pontos negativos e positivos do Programa e isso será realizado a cada dois anos, segundo o Planejamento Estratégico Institucional da Pós-Graduação UFPE. No quadriênio passado, 2021-2024, várias mudanças foram realizadas de modo a adequar aos critérios que foram apontados como negativos na última avaliação quadrienal do Programa. Em 2020, foi verificado que alguns projetos estavam alocados na linha de pesquisa não condizente com a temática dos mesmos; desse modo, realizou-se a devida alocação, seguindo a correta linha específica do docente.

Após a avaliação quadrienal 2021-2024, foram realizadas mudanças no quadro de professores docente e colaboradores, de modo a atender os critérios da área CB1, onde em reunião de colegiado foi definida a comissão de Credenciamento e Recredenciamento do Programa (CCR), para estabelecimento de critérios de credenciamento e descredenciamento de docentes do PPGBAS. Além disso, várias ações foram aprovadas pelo colegiado visando diminuir as discrepâncias em relação à proporção docente/discente e ofertas de disciplinas, e como consequência, à limitação de vagas nos editais de seleção de novos alunos. Também houve a criação de uma comissão para proposta de reforma do atual regimento.

O corpo docente do PPGBAS manteve sempre o percentual máximo de 30% de colaboradores em relação aos permanentes. Vale enfatizar que cerca de 75% dos docentes do núcleo permanente são Bolsistas de Produtividade do CNPq.

Em relação à compatibilidade e adequação à proposta do programa, o PPGBAS apresentou critérios para credenciamento, recredenciamento e descredenciamento dos docentes. Nesse momento, no recredenciamento, os docentes do Programa foram avaliados pela Comissão de Credenciamento e Recredenciamento (CCR) e, posteriormente, apreciado pela PROPG/UFPE. De modo geral, para membros permanentes e colaboradores, deverão seguir esses critérios: I. Possuir titulação de doutor; II. Fazer parte do quadro de funcionários de Instituições de Ensino Superior (IES) e/ou Institutos de Pesquisa (âmbito municipal, estadual, federal ou internacional); III. Possuir compatibilidade com as linhas de pesquisa do PPGBAS ([www.ufpe.br/ppgbas](http://www.ufpe.br/ppgbas)); IV. Possuir, no último quadriênio, a pontuação mínima (para permanente ou colaborador) descrita na planilha de avaliação docente para membro permanente (conforme anexo que é disponibilizado e que envolve: análise se há bolsa de produtividade CNPq; publicações/patentes; organização de eventos, membro de corpo editorial, pareceres técnicos-científicos, prêmio; orientação e atividades didáticas em Pós-Graduação; capacitação de recursos; internacionalização). V. Apresentar de uma a duas das condições a seguir: a) ser coorientador em projetos desenvolvidos no PPGBAS ou ter orientação em outros programas de pós-graduação; b) estar envolvido em projeto (s) financiado(s) por agência de fomento/instituição de pesquisa. c) estar cadastrado em grupo de pesquisa, como líder ou colaborador, ativo CNPq e certificados pela UFPE. A normativa por completo pode ser vista em "outras informações" e também pode ser visualizada no site do PPGBAS.

## **IDENTIDADE ESTRATÉGICA**

### **1. MISSÃO**

O programa tem como objetivo propiciar a geração de novos conhecimentos através da pesquisa científica e a formação de pessoal qualificado e transferir os resultados de suas pesquisas para a sociedade, particularmente, para o setor produtivo, além de preparar os doutorandos para o exercício de atividades profissionais, de ensino de nível superior e de pesquisa. Proporcionar experiências de pesquisa científica em instituições internacionais de excelente nível. Estimular a criatividade, iniciativa e independência.

### **2. VISÃO**

Ser um programa de pós-graduação de referência nacional e internacional na área de ciências biológicas e saúde, comprometido com a formação de recursos humanos de qualidade, além da contribuição científica inovadora

### **3. VALORES**

Os valores do PPGBAS seguem os dispostos no Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPE (BRASIL, PDI-UFPE 2019-2023):

- “Cidadania” – promover e “assegurar a liberdade, os direitos e as responsabilidades individuais e comunitárias”.
- “Cooperação” – “interagir” em nível institucional e individual “para o bem comum: local, regional, nacional e internacionalmente”.
- “Criatividade” – inovar no âmbito teórico e aplicado, visando à construção interdisciplinar de conhecimentos relevantes à transformação socioambiental, científica e de inovação.
- “Sustentabilidade - produzir conhecimento eticamente responsável, consciente de que desenvolvimento econômico e social é perfeitamente compatível com a preservação ambiental”.
- “Dignidade – tratar e retratar com respeito toda pessoa e comunidade”.
- Diversidade – respeitar as características distintivas de pessoas e comunidades, em seus modos de ser e agir.
- “Equidade – promover o justo e compartilhar das condições fundamentais ao desenvolvimento humano”.
- “Inclusão – promover a inclusão de pessoas, em todas as dimensões, em função de suas necessidades e/ou diferenças.”

## **ANÁLISE SITUACIONAL**

### **1. AMBIENTE INTERNO**

#### **a) Fortalezas**

- Boa aderência e atualização das áreas de concentração, linhas de pesquisa, projetos em andamento, bem como a infraestrutura disponível;
- Apresenta qualidade e adequação das teses e dissertações em relação às áreas de concentração e linhas de pesquisa do programa.
- Em relação à qualidade das atividades de pesquisa e da produção intelectual do corpo docente no programa, o PPGBAS tem se destacado com vários artigos publicados em revistas QUALIS A pelo critério CAPES.
- Melhor flexibilidade da grade curricular, facilitando que discentes de várias formações possam moldar melhor as atividades no PPG, de acordo com a necessidade do projeto desenvolvido
- Apresenta importante frequência de depósitos de patentes e realização de eventos extensionistas
- Observa-se que há boas colocações no mercado profissional nacional e internacional, tanto no âmbito acadêmico, como clínico e industrial

#### **b) Fragilidades**

- Promover a reestruturação da estrutura curricular, para adequação das disciplinas existentes, bem como criação de novas
- melhoria dos dados e links de acesso dentro do website, e redes sociais, assim como uma versão em inglês
- ampliar as estratégias de internacionalização através de parcerias com instituições internacionais envolvendo discentes e docentes do programa
- ampliar as atividades voltadas à sustentabilidade do programa no que concerne à inovação e produção intelectual em função da natureza do programa;
- aumentar a quantidade da produção intelectual de discentes e egressos

### **2. AMBIENTE EXTERNO**

#### **a) Oportunidades**

- Aprovação de projetos de pesquisa com suporte financeiro para alguns docentes do PPGBAS
- Internacionalização, com a participação dos alunos e professores em atividades com parceiros internacionais, incluindo oferta de disciplinas, participação em eventos, colaborações em projetos.

#### **b) Ameaças**

- Falta de mais recursos para publicações de melhor impacto
- Necessidade de auxílio para manutenção da infraestrutura e de equipamentos para realização das pesquisas;
- Atraso nas defesas por consequência de pandemias, como a COVID-19
- Evasão do corpo discente por falta de bolsa

## **COMISSÕES DE TRABALHO**

### **1. COMISSÃO DE AUTOAVALIAÇÃO**

Rafael Lima Guimarães	Coordenador
Priscila Gubert;	Docente
Ana Lúcia Figueiredo Porto	Docente
Isabella Macário Ferro Cavalcanti	Docente
Katarine Gabriely Aurista do Nascimento	Discente
Shirley Lima Campos	Docente/Suplente
Lucas de Almeida Silva	Discente/Suplente

### **2. COMISSÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Rafael Lima Guimarães	Coordenador
Priscila Gubert;	Docente
Ana Lúcia Figueiredo Porto	Docente
Isabella Macário Ferro Cavalcanti	Docente
Katarine Gabriely Aurista do Nascimento	Discente
Shirley Lima Campos	Docente/Suplente
Lucas de Almeida Silva	Discente/Suplente

### **3. COMISSÃO DE GESTÃO/ORÇAMENTO (PROAP E OUTROS)**

Rafael Lima Guimarães	Coordenador
Fabício de Oliveira Souto	Vice-coordenador
Paula Sandrin Garcia	Docente
Danyelly Brunaska Gondim Martins	Docente

## **PLANO DE TRABALHO**

Plano Institucional de Pós-graduação (PIPG-UFPE) está alinhado com o Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPE e tem como missão introduzir o princípio da avaliação sistemática e acompanhamento das atividades de pós-graduação, com ações e metas para o crescimento e o desenvolvimento da pós-graduação na UFPE, na formação de pessoal para atuar no setor público e privado em consonância com os interesses da sociedade e considerando as diretrizes estabelecidas no Plano Nacional de Pós-graduação da CAPES e no Plano

Nacional de Educação (PNE) do Ministério da Educação e Cultura (MEC). O colegiado do PPGBAS com base no PIPG aprovou uma comissão para o Planejamento Estratégico, visando estabelecer metas que estejam em consonância com as diretrizes estabelecidas:

1. O funcionamento da pós-graduação deve considerar os pressupostos: multidimensional, interdisciplinar, transdisciplinar e a integração com a sociedade;
2. Os cursos de pós-graduação devem ter autonomia, continuidade e responsabilidade social, orientados ao desenvolvimento da produção científica, artística/cultural e tecnológica comprometida com a formação humana, a cultura, a inclusão, o bem-estar social e o desenvolvimento sustentável;
3. A organização funcional deve conter instâncias de planejamento, avaliação e acompanhamento sistemático;
4. A produção e transferência de conhecimentos e tecnologias para a sociedade deve priorizar o desenvolvimento humano local, regional, nacional e internacional.
5. As ações de internacionalização para a pós-graduação devem ser institucionalizadas.

Visando atender essas diretrizes, alguns objetivos foram traçados:

- 1) Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.;
- 2) Aumentar a Produção científica com discentes e egressos;
- 3) Aumentar a Produção científica de inovação no PPG;
- 4) Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos;
- 5) Fortalecer a internacionalização;

- 6) Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos;
- 7) Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar;
- 8) Ampliar a visibilidade e impacto social do programa;
- 9) Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa;
- 10) Ampliar as parcerias com o setor empresarial;
- 11) Renovar o quadro de docentes;
- 12) Migrar o vínculo do PPGBAS do CB para o iLIKA;
- 13) Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa.

## OBJETIVOS, AÇÕES E METAS

### ○ Semestre 2025.2

- **OBJETIVO 1: Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Incentivar submissões a revistas Qualis A vinculadas à Área CB I	Número de artigos Qualis A publicados por docentes permanentes	50	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	<b>Estabelecer coautorias internacionais com grupos reconhecidos</b>	<b>Número de artigos com colaboração internacional</b>	10	OE3 - Estimular produção científica	<b>EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional</b>	<b>2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras</b>
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Utilizar editais internos para apoio à publicação (tradução, revisão, taxas).	Números de artigos financiados por editais do PPG	2	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

- **OBJETIVO 2: Aumentar a Produção científica com discentes e egressos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica com discentes e egressos	Incentivar a produção de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	Números de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	40	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

- **OBJETIVO 3: Aumentar a Produção científica de inovação no PPG**



OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica de inovação no PPG	Incentivar o pedido de patentes e registros de softwares	Números de pedidos de patentes e registro softwares	10	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós-graduação
Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos	Incentivar a produção de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	Números de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	5	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós-graduação

● **OBJETIVO 4: Fortalecer a internacionalização**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer a internacionalização	Aumentar o número de colaborações com instituições estrangeiras	Número de artigos com colaboração internacional	7	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras
Fortalecer a internacionalização	<b>Ampliar o número de alunos em mobilidade internacional</b>	<b>Número de discentes em mobilidade internacional</b>	2	<b>OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão</b>	<b>EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional</b>	<b>2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente</b>

● **OBJETIVO 5: Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos	Revisar e atualizar a matriz curricular	Grade curricular atualizada	Grade atualizada	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.1 Fortalecer a integração entre áreas do conhecimento
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos	<b>Aumentar o número de disciplinas ofertadas</b>	<b>Número de disciplinas ofertadas</b>	7	<b>OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos</b>	<b>EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica</b>	<b>1.2. Aumentar a oferta de disciplinas transversais</b>

Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos	Incentivar a participação de discentes em eventos científicos	Número de discentes participantes financiados pelo programa	2	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente
--	---	---	---	---	--	--

• **OBJETIVO 6: Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Redução percentual do Número de evasões	2	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	5.3 Ampliar a acessibilidade e permanência dos discentes, garantindo apoio à saúde mental dos discentes, suporte psicológico, além de estratégias institucionais para reduzir a evasão acadêmica.
Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Tempo médio para defesa	24 meses para mestrado e 48 meses para doutorado	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.4. Implementar mecanismos de avaliação da qualidade acadêmica.

• **OBJETIVO 7: Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Desenvolver ações de extensão de impacto social vinculados às linhas de pesquisa do PPGBAS.	Número de ações de extensão de impacto social	5	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Ações de extensão para divulgação científica para escolas públicas	Número de ações de extensão para escolas públicas	1	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e

						<b>econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.</b>
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Organização de evento alusivo aos 15 anos do programa	Realização do evento	Evento realizado	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	<b>Produzir material de divulgação científica para redes sociais e site do programa</b>	<b>Site e Redes sociais atualizadas com informações do programa</b>	<b>Site e Redes sociais atualizados</b>	<b>OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade</b>	<b>EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social</b>	<b>5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.</b>

○ **OBJETIVO 8: Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa**

<b>OBJETIVO (PPG)</b>	<b>AÇÃO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META 2º SEMESTRE DE 2025</b>	<b>OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)</b>	<b>EIXO (PIPG)</b>	<b>OBJETIVO (PIPG)</b>
Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Melhorar planejamento e execução de recursos PROAP	Execução orçamentária anual do PROAP	50% de execução do recurso PROAP	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3. Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.

Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Implementar sistema anual de autoavaliação	Relatórios de autoavaliação produzidos.	Relatórios de autoavaliação produzidos.	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3. Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.
---	--	---	---	--------------------------------------	---	---

○ **OBJETIVO 9: Ampliar as parcerias com empresas**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Ampliar as parcerias com empresas	Aumento no número de empresas em colaboração com o programa	Número de colaborações com empresas	3	OE2 - Intensificar parcerias com o setor produtivo, visando a transferência do conhecimento para a sociedade	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.1 Expandir e fortalecer parcerias estratégicas

**OBJETIVO 10: Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso ao PPG de discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de discentes ingressantes	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de vulnerabilidade social.
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso às cotas de bolsas a discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de bolsas disponibilizadas para ações afirmativas	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de

						vulnerabilidade social.
--	--	--	--	--	--	-------------------------

○ **Semestres 2026.1 e 2026.2**

● **OBJETIVO 1: Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Incentivar submissões a revistas Qualis A vinculadas à Área CB I	Número de artigos Qualis A publicados por docentes permanentes	60	70	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Estabelecer coautorias internacionais com grupos reconhecidos	Número de artigos com colaboração internacional	10	15	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Utilizar editais internos para apoio à publicação (tradução, revisão, taxas).	Números de artigos financiados por editais do PPG	1	1	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

● **OBJETIVO 2: Aumentar a Produção científica com discentes e egressos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica com discentes e egressos	Incentivar a produção de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	Números de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	20	30	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

● **OBJETIVO 3: Aumentar a Produção científica de inovação no PPG**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica de inovação no PPG	Incentivar o pedido de patentes e registros de softwares	Números de pedidos de patentes e registro softwares	10	12	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós- graduação

● **OBJETIVO 4: Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos	Incentivar a produção de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	Números de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	5	6	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós- graduação

● **OBJETIVO 5: Fortalecer a internacionalização**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer a internacionalização	Aumentar o número de colaborações com instituições estrangeiras	Número de artigos com colaboração internacional	7	10	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras
Fortalecer a internacionalização	Ampliar o número de alunos em mobilidade internacional	Número de discentes em mobilidade internacional	2	2	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente
Fortalecer a internacionalização	Ampliar o número de alunos estrangeiros no programa	Número de discentes estrangeiros matriculados no programa	2	3	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente

Fortalecer a internacionalização	Ampliar o número de docentes estrangeiros no programa, via credenciamento através de edital específico	Número de docentes estrangeiros vinculados ao programa	1	3	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente
Fortalecer a internacionalização	Realização de eventos internacionais	Número de eventos internacionais organizados por membros do programa	1	0	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.5. Promover eventos científicos de cooperação nacional e internacional
Fortalecer a internacionalização	Realização de disciplinas em inglês	Número de disciplinas ministradas em inglês	0	1	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente

● **OBJETIVO 6: Aprimorar a formação científica e profissional de mestrands e doutorandos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrands e doutorandos	Aumentar o número de disciplinas ofertadas	Número de disciplinas ofertadas	6	8	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.2. Aumentar a oferta de disciplinas transversais
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrands e doutorandos	Incentivar a participação de discentes em eventos científicos	Número de discentes participantes financiados pelo programa	1	1	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente

● **OBJETIVO 7: Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
----------------	------	-----------	---------------------------	---------------------------	---------------------------------	-------------	-----------------

Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Redução percentual do Número de evasões	-	1	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	5.3 Ampliar a acessibilidade e permanência dos discentes, garantindo apoio à saúde mental dos discentes, suporte psicológico, além de estratégias institucionais para reduzir a evasão acadêmica.
Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Tempo médio para defesa	24 meses para mestrado e 48 meses para doutorado	24 meses para mestrado e 48 meses para doutorado	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	5.3 Ampliar a acessibilidade e permanência dos discentes, garantindo apoio à saúde mental dos discentes, suporte psicológico, além de estratégias institucionais para reduzir a evasão acadêmica.

● **OBJETIVO 8: Ampliar a visibilidade e impacto social do programa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Desenvolver ações de extensão de impacto social vinculados às linhas de pesquisa do PPGBAS.	Número de ações de extensão de impacto social	5	5	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Ações de extensão para divulgação científica para escolas públicas	Número de ações de extensão para escolas públicas	1	1	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Produzir material de divulgação científica para redes sociais e site do programa	Site e Redes sociais atualizadas com informações do programa	Site e Redes sociais atualizados	Site e Redes sociais atualizados	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.

● **OBJETIVO 9: Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa**



OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Melhorar planejamento e execução de recursos PROAP	Execução orçamentária anual do PROAP	50% de execução do recurso PROAP	50% de execução do recurso PROAP	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3. Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.
Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Implementar sistema anual de autoavaliação	Relatórios de autoavaliação produzidos.	-	Relatórios de autoavaliação produzidos.	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3. Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.

• **OBJETIVO 10: Ampliar as parcerias com empresas**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
<b>Ampliar as parcerias com empresas</b>	Aumento no número de empresas em colaboração com o programa	Número de colaborações com empresas	3	4	OE2 - Intensificar parcerias com o setor produtivo, visando a transferência do conhecimento para a sociedade	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.1 Expandir e fortalecer parcerias estratégicas
<b>Ampliar as parcerias com empresas</b>	Credenciamento de novos docentes vinculados ao setor produtivo/empresarial	Número de novos docentes vinculados a empresas credenciados	-	1	OE2 - Intensificar parcerias com o setor produtivo, visando a transferência do conhecimento para a sociedade	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.1 Expandir e fortalecer parcerias estratégicas

• **OBJETIVO 11: Renovar o quadro de docentes**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
----------------	------	-----------	---------------------------	---------------------------	---------------------------------	-------------	-----------------

Renovar o quadro de docentes	Credenciamento de novos docentes recém-doutores	Número de novos docentes recém-doutores credenciados	-	2	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.1 Fortalecer políticas institucionais de renovação do corpo docente, estimulando o credenciamento de docentes "temporários" e promovendo a inserção de jovens doutores e pós-doutorandos nos programas de pós-graduação.
------------------------------	---	--	---	---	---	---	--

• **OBJETIVO 12: Migrar o vínculo do PPGBAS do CB para o iLIKA**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Migrar o vínculo do PPGBAS do CB para o iLIKA	Mudança do PPGBAS do CB para o iLIKA	Mudança do PPGBAS do CB para o iLIKA	-	PPG vinculado ao iLIKA	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3. Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

• **OBJETIVO 13: Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso ao PPG de discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de discentes ingressantes em ações afirmativas	30%	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de vulnerabilidade social.
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso às cotas de bolsas a discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de bolsas disponibilizadas para ações afirmativas	30%	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de vulnerabilidade social.