



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO**  
**Centro de Biociências**  
**Programa de Pós-Graduação em Biologia Aplicada à Saúde**

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2026**

**INTRODUÇÃO**

Este documento apresenta o planejamento estratégico proposto para o Programa de Pós-Graduação em Biologia Aplicada à Saúde da UFPE para os anos de 2025 e 2026, elaborado pela Comissão de Autoavaliação e Planejamento Estratégico. O planejamento identifica as mudanças necessárias para o fortalecimento e orientações para os próximos dois anos, servindo de instrumento norteador de ações e iniciativas que serão realizadas.

A comissão de trabalho é composta pelos seguintes membros:

Titulares:

- Prof. Rafael Lima Guimarães
- Profa. Priscila Gubert;
- Profa. Ana Lúcia Figueiredo Porto;
- Profa. Isabella Macário Ferro Cavalcanti;
- Katarine Gabriely Aurista do Nascimento

Suplentes:

- Profa. Shirley Lima Campos (suplente)
- Lucas de Almeida Silva

**HISTÓRICO**

O Programa de Pós-Graduação em Biologia Aplicada à Saúde (PPGBAS) foi proposto nos níveis de Mestrado e Doutorado, sediado no Instituto Keizo Asami (iLIKA) da Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), pertencente ao Centro de Biociências. O Programa foi criado em 2010, iniciando com nota 5 (cinco), permanecendo com a mesma nota na primeira avaliação trienal (2010-2013). Na avaliação quadrienal de 2013-2016 obteve nota 4 (quatro) e retornando à nota 5 (cinco) na avaliação de 2017-2020. Sua criação foi realizada em associação com vários departamentos e Universidades, principalmente situadas no Nordeste do Brasil, carente de pesquisas em áreas da saúde as quais necessitavam de envolvimento maior com a Biologia celular, ambiental, molecular e a biologia social, voltado para o desenvolvimento de pesquisas que levassem a uma melhor qualidade de vida.

Desde a sua fundação, os docentes permanentes e colaboradores atuam intensamente na única área de concentração do PPGBAS, Biologia Aplicada à Saúde, dividindo suas expertises nas duas linhas de pesquisa: Biologia molecular humana e animal e Produção, purificação, caracterização e aplicação de biomoléculas.

Uma comissão de autoavaliação foi criada com objetivo de acompanhar o Programa em relação aos discentes, docentes e produtividade científica, além de estabelecer metas a serem atingidas a curto, médio e longo prazo, visando de fortalecer os objetivos do Programa. Destaca-se que a comissão de Autoavaliação irá apontar os pontos negativos e positivos do Programa e isso será realizado a cada dois anos, segundo o Planejamento Estratégico Institucional da Pós-Graduação UFPE. No quadriênio passado, 2021-2024, várias mudanças foram realizadas de modo a adequar aos critérios que foram apontados como negativos na última avaliação quadrienal do Programa. Em 2020, foi verificado que alguns projetos estavam alocados na linha de pesquisa não condizente com a temática dos mesmos; desse modo, realizou-se a devida alocação, seguindo a correta linha específica do docente.

Após a avaliação quadrienal 2021-2024, foram realizadas mudanças no quadro de professores docente e colaboradores, de modo a atender os critérios da área CB1, onde em reunião de colegiado foi definida a comissão de Credenciamento e Recredenciamento do Programa (CCR), para estabelecimento de critérios de credenciamento e descredenciamento de docentes do PPGBAS. Além disso, várias ações foram aprovadas pelo colegiado visando diminuir as discrepâncias em relação à proporção docente/discente e ofertas de disciplinas, e como consequência, à limitação de vagas nos editais de seleção de novos alunos. Também houve a criação de uma comissão para proposta de reforma do atual regimento.

O corpo docente do PPGBAS manteve sempre o percentual máximo de 30% de colaboradores em relação aos permanentes. Vale enfatizar que cerca de 75% dos docentes do núcleo permanente são Bolsistas de Produtividade do CNPq.

Em relação à compatibilidade e adequação à proposta do programa, o PPGBAS apresentou critérios para credenciamento, recredenciamento e descredenciamento dos docentes. Nesse momento, no recredenciamento, os docentes do Programa foram avaliados pela Comissão de Credenciamento e Recredenciamento (CCR) e, posteriormente, apreciado pela PROPG/UFPE. De modo geral, para membros permanentes e colaboradores, deverão seguir esses critérios: I. Possuir titulação de doutor; II. Fazer parte do quadro de funcionários de Instituições de Ensino Superior (IES) e/ou Institutos de Pesquisa (âmbito municipal, estadual, federal ou internacional); III. Possuir compatibilidade com as linhas de pesquisa do PPGBAS ([www.ufpe.br/ppgbas](http://www.ufpe.br/ppgbas)); IV. Possuir, no último quadriênio, a pontuação mínima (para permanente ou colaborador) descrita na planilha de avaliação docente para membro permanente (conforme anexo que é disponibilizado e que envolve: análise se há bolsa de produtividade CNPq; publicações/patentes; organização de eventos, membro de corpo editorial, pareceres técnicos-científicos, prêmio; orientação e atividades didáticas em Pós-Graduação; capacitação de recursos; internacionalização). V. Apresentar de uma a duas das condições a seguir: a) ser coorientador em projetos desenvolvidos no PPGBAS ou ter orientação em outros programas de pós-graduação; b) estar envolvido em projeto (s) financiado(s) por agência de fomento/instituição de pesquisa. c) estar cadastrado em grupo de pesquisa, como líder ou colaborador, ativo CNPq e certificados pela UFPE. A normativa por completo pode ser vista em "outras informações" e também pode ser visualizada no site do PPGBAS.

## **IDENTIDADE ESTRATÉGICA**

### **1. MISSÃO**

O programa tem como objetivo propiciar a geração de novos conhecimentos através da pesquisa científica e a formação de pessoal qualificado e transferir os resultados de suas pesquisas para a sociedade, particularmente, para o setor produtivo, além de preparar os doutorandos para o exercício de atividades profissionais, de ensino de nível superior e de pesquisa. Proporcionar experiências de pesquisa científica em instituições internacionais de excelente nível. Estimular a criatividade, iniciativa e independência.

### **2. VISÃO**

Ser um programa de pós-graduação de referência nacional e internacional na área de ciências biológicas e saúde, comprometido com a formação de recursos humanos de qualidade, além da contribuição científica inovadora

### **3. VALORES**

Os valores do PPGBAS seguem os dispostos no Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPE (BRASIL, PDI-UFPE 2019-2023):

- “Cidadania” – promover e “assegurar a liberdade, os direitos e as responsabilidades individuais e comunitárias”.
- “Cooperação” – “interagir” em nível institucional e individual “para o bem comum: local, regional, nacional e internacionalmente”.
- “Criatividade” – inovar no âmbito teórico e aplicado, visando à construção interdisciplinar de conhecimentos relevantes à transformação socioambiental, científica e de inovação.
- “Sustentabilidade - produzir conhecimento eticamente responsável, consciente de que desenvolvimento econômico e social é perfeitamente compatível com a preservação ambiental”.
- “Dignidade – tratar e retratar com respeito toda pessoa e comunidade”.
- Diversidade – respeitar as características distintivas de pessoas e comunidades, em seus modos de ser e agir.
- “Equidade – promover o justo e compartilhar das condições fundamentais ao desenvolvimento humano”.
- “Inclusão – promover a inclusão de pessoas, em todas as dimensões, em função de suas necessidades e/ou diferenças.”

## **ANÁLISE SITUACIONAL**

### **1. AMBIENTE INTERNO**

#### **a) Fortalezas**

- Boa aderência e atualização das áreas de concentração, linhas de pesquisa, projetos em andamento, bem como a infraestrutura disponível;
- Apresenta qualidade e adequação das teses e dissertações em relação às áreas de concentração e linhas de pesquisa do programa.
- Em relação à qualidade das atividades de pesquisa e da produção intelectual do corpo docente no programa, o PPGBAS tem se destacado com vários artigos publicados em revistas QUALIS A pelo critério CAPES.
- Melhor flexibilidade da grade curricular, facilitando que discentes de várias formações possam moldar melhor as atividades no PPG, de acordo com a necessidade do projeto desenvolvido
- Apresenta importante frequência de depósitos de patentes e realização de eventos extensionistas
- Observa-se que há boas colocações no mercado profissional nacional e internacional, tanto no âmbito acadêmico, como clínico e industrial

#### **b) Fragilidades**

- Promover a reestruturação da estrutura curricular, para adequação das disciplinas existentes, bem como criação de novas
- melhoria dos dados e links de acesso dentro do website, e redes sociais, assim como uma versão em inglês
- ampliar as estratégias de internacionalização através de parcerias com instituições internacionais envolvendo discentes e docentes do programa
- ampliar as atividades voltadas à sustentabilidade do programa no que concerne à inovação e produção intelectual em função da natureza do programa;
- aumentar a quantidade da produção intelectual de discentes e egressos

### **2. AMBIENTE EXTERNO**

#### **a) Oportunidades**

- Aprovação de projetos de pesquisa com suporte financeiro para alguns docentes do PPGBAS
- Internacionalização, com a participação dos alunos e professores em atividades com parceiros internacionais, incluindo oferta de disciplinas, participação em eventos, colaborações em projetos.

#### **b) Ameaças**

- Falta de mais recursos para publicações de melhor impacto
- Necessidade de auxílio para manutenção da infraestrutura e de equipamentos para realização das pesquisas;
- Atraso nas defesas por consequência de pandemias, como a COVID-19
- Evasão do corpo discente por falta de bolsa

## **COMISSÕES DE TRABALHO**

### **1. COMISSÃO DE AUTOAVALIAÇÃO**

Rafael Lima Guimarães	Coordenador
Priscila Gubert;	Docente
Ana Lúcia Figueiredo Porto	Docente
Isabella Macário Ferro Cavalcanti	Docente
Katarine Gabriely Aurista do Nascimento	Discente
Shirley Lima Campos	Docente/Suplente
Lucas de Almeida Silva	Discente/Suplente

### **2. COMISSÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Rafael Lima Guimarães	Coordenador
Priscila Gubert;	Docente
Ana Lúcia Figueiredo Porto	Docente
Isabella Macário Ferro Cavalcanti	Docente
Katarine Gabriely Aurista do Nascimento	Discente
Shirley Lima Campos	Docente/Suplente
Lucas de Almeida Silva	Discente/Suplente

### **3. COMISSÃO DE GESTÃO/ORÇAMENTO (PROAP E OUTROS)**

Rafael Lima Guimarães	Coordenador
Fabrício de Oliveira Souto	Vice-coordenador
Paula Sandrin Garcia	Docente
Danyelly Bruneska Gondim Martins	Docente

## **PLANO DE TRABALHO**

Plano Institucional de Pós-graduação (PIPG-UFPE) está alinhado com o Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPE e tem como missão introduzir o princípio da avaliação sistemática e acompanhamento das atividades de pós-graduação, com ações e metas para o crescimento e o desenvolvimento da pós-graduação na UFPE, na formação de pessoal para atuar no setor público e privado em consonância com os interesses da sociedade e considerando as diretrizes estabelecidas no Plano Nacional de Pós-graduação da CAPES e no Plano

Nacional de Educação (PNE) do Ministério da Educação e Cultura (MEC). O colegiado do PPGBAS com base no PIPG aprovou uma comissão para o Planejamento Estratégico, visando estabelecer metas que estejam em consonância com as diretrizes estabelecidas:

1. O funcionamento da pós-graduação deve considerar os pressupostos: multidimensional, interdisciplinar, transdisciplinar e a integração com a sociedade;
2. Os cursos de pós-graduação devem ter autonomia, continuidade e responsabilidade social, orientados ao desenvolvimento da produção científica, artística/cultural e tecnológica comprometida com a formação humana, a cultura, a inclusão, o bem-estar social e o desenvolvimento sustentável;
3. A organização funcional deve conter instâncias de planejamento, avaliação e acompanhamento sistemático;
4. A produção e transferência de conhecimentos e tecnologias para a sociedade deve priorizar o desenvolvimento humano local, regional, nacional e internacional.
5. As ações de internacionalização para a pós-graduação devem ser institucionalizadas.

Visando atender essas diretrizes, alguns objetivos foram traçados:

- 1) Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.;
- 2) Aumentar a Produção científica com discentes e egressos;
- 3) Aumentar a Produção científica de inovação no PPG;
- 4) Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos;
- 5) Fortalecer a internacionalização;

- 6) Aprimorar a formação científica e profissional de mestrando e doutorando;
- 7) Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar;
- 8) Ampliar a visibilidade e impacto social do programa;
- 9) Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa;
- 10) Ampliar as parcerias com o setor empresarial;
- 11) Renovar o quadro de docentes;
- 12) Migrar o vínculo do PPGBAS do CB para o iLIKA;
- 13) Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa.

## **OBJETIVOS, AÇÕES E METAS**

- **Semestre 2025.2**

- **OBJETIVO 1: Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Incentivar submissões a revistas Qualis A vinculadas à Área CB I	Número de artigos Qualis A publicados por docentes permanentes	50	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	<b>Estabelecer coautorias internacionais com grupos reconhecidos</b>	Número de artigos com colaboração internacional	10	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Utilizar editais internos para apoio à publicação (tradução, revisão, taxas).	Números de artigos financiados por editais do PPG	2	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

- **OBJETIVO 2: Aumentar a Produção científica com discentes e egressos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica com discentes e egressos	Incentivar a produção de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	Números de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	40	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

- **OBJETIVO 3: Aumentar a Produção científica de inovação no PPG**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica de inovação no PPG	Incentivar o pedido de patentes e registros de softwares	Números de pedidos de patentes e registro softwares	10	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós- graduação
Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos	Incentivar a produção de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	Números de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	5	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós- graduação

- **OBJETIVO 4: Fortalecer a internacionalização**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer a internacionalização	Aumentar o número de colaborações com instituições estrangeiras	Número de artigos com colaboração internacional	7	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras
Fortalecer a internacionalização	Ampliar o número de alunos em mobilidade internacional	Número de discentes em mobilidade internacional	2	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente

- **OBJETIVO 5: Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º. SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos	Revisar e atualizar a matriz curricular	Grade curricular atualizada	Grade atualizada	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.1 Fortalecer a integração entre áreas do conhecimento
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos	Aumentar o número de disciplinas ofertadas	Número de disciplinas ofertadas	7	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.2 Aumentar a oferta de disciplinas transversais

Aprimorar a formação científica e profissional de mestrando e doutorando	Incentivar a participação de discentes em eventos científicos	Número de discentes participantes financiados pelo programa	2	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente
--	---	---	---	---	--	--

- OBJETIVO 6: Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Reducir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Redução percentual do Número de evasões	2	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	5.3 Ampliar a acessibilidade e permanência dos discentes, garantindo apoio à saúde mental dos discentes, suporte psicológico, além de estratégias institucionais para reduzir a evasão acadêmica.
Reducir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Tempo médio para defesa	24 meses para mestrado e 48 meses para doutorado	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.4. Implementar mecanismos de avaliação da qualidade acadêmica.

- OBJETIVO 7: Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Desenvolver ações de extensão de impacto social vinculados às linhas de pesquisa do PPGBAS.	Número de ações de extensão de impacto social	5	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Ações de extensão para divulgação científica para escolas públicas	Número de ações de extensão para escolas públicas	1	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e

						<b>econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.</b>
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Organização de evento alusivo aos 15 anos do programa	Realização do evento	Evento realizado	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Producir material de divulgação científica para redes sociais e site do programa	Site e Redes sociais atualizadas com informações do programa	Site e Redes sociais atualizados	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.

○ **OBJETIVO 8: Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Melhorar planejamento e execução de recursos PROAP	Execução orçamentária anual do PROAP	50% de execução do recurso PROAP	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3.Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.

Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Implementar sistema anual de autoavaliação	Relatórios de autoavaliação produzidos.	Relatórios de autoavaliação produzidos.	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3.Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.
---	--	---	---	--------------------------------------	---	--

○ **OBJETIVO 9: Ampliar as parcerias com empresas**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Ampliar as parcerias com empresas	Aumento no número de empresas em colaboração com o programa	Número de colaborações com empresas	3	OE2 - Intensificar parcerias com o setor produtivo, visando a transferência do conhecimento para a sociedade	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.1 Expandir e fortalecer parcerias estratégicas

**OBJETIVO 10: Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 2º SEMESTRE DE 2025	OBJETIVO ESTRATÉGI CO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso ao PPG de discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de discentes ingressantes	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de vulnerabilidade social.
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso às cotas de bolsas a discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de bolsas disponibilizadas para ações afirmativas	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de

							vulnerabilidade social.
--	--	--	--	--	--	--	-------------------------

- **Semestres 2026.1 e 2026.2**

- **OBJETIVO 1: Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Incentivar submissões a revistas Qualis A vinculadas à Área CB I	Número de artigos Qualis A publicados por docentes permanentes	60	70	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3. Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Estabelecer coautoriais internacionais com grupos reconhecidos	Número de artigos com colaboração internacional	10	15	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras
Aumentar a produção científica qualificada (Qualis A), alinhada às linhas do PPGBAS.	Utilizar editais internos para apoio à publicação (tradução, revisão, taxas).	Números de artigos financiados por editais do PPG	1	1	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3. Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

- **OBJETIVO 2: Aumentar a Produção científica com discentes e egressos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica com discentes e egressos	Incentivar a produção de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	Números de artigos científicos e livros com a participação de discentes e egressos do programa	20	30	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3. Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

- **OBJETIVO 3: Aumentar a Produção científica de inovação no PPG**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica de inovação no PPG	Incentivar o pedido de patentes e registros de softwares	Números de pedidos de patentes e registro softwares	10	12	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós- graduação

- **OBJETIVO 4: Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aumentar a Produção científica de inovação com discentes e egressos	Incentivar a produção de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	Números de patentes e softwares com a participação de discentes e egressos do programa	5	6	OE3 - Estimular produção científica	EIXO 3. Inovação e sustentabilidade	3.1 Estimular a cultura da inovação na pós- graduação

- **OBJETIVO 5: Fortalecer a internacionalização**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer a internacionalização	Aumentar o número de colaborações com instituições estrangeiras	Número de artigos com colaboração internacional	7	10	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.4. Aumentar o número de produção científica em parceria com pesquisadores de IES nacionais e estrangeiras
Fortalecer a internacionalização	Ampliar o número de alunos em mobilidade internacional	Número de discentes em mobilidade internacional	2	2	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente
Fortalecer a internacionalização	Ampliar o número de alunos estrangeiros no programa	Número de discentes estrangeiros matriculados no programa	2	3	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente

Fortalecer a internacionalização	Ampliar o número de docentes estrangeiros no programa, via credenciamento através de edital específico	Número de docentes estrangeiros vinculados ao programa	1	3	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente
Fortalecer a internacionalização	Realização de eventos internacionais	Número de eventos internacionais organizados por membros do programa	1	0	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.5. Promover eventos científicos de cooperação nacional e internacional
Fortalecer a internacionalização	Realização de disciplinas em inglês	Número de disciplinas ministradas em inglês	0	1	OE11 - Expandir as ações de internacionalização no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente

- OBJETIVO 6: Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos	Aumentar o número de disciplinas ofertadas	Número de disciplinas ofertadas	6	8	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.2.Aumentar a oferta de disciplinas transversais
Aprimorar a formação científica e profissional de mestrandos e doutorandos	Incentivar a participação de discentes em eventos científicos	Número de discentes participantes financiados pelo programa	1	1	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	2.2 Aumentar a mobilidade de docentes e discente

- OBJETIVO 7: Reduzir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
----------------	------	-----------	---------------------------	---------------------------	---------------------------------	-------------	-----------------

Reducir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Redução percentual do Número de evasões	-	1	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	5.3 Ampliar a acessibilidade e permanência dos discentes, garantindo apoio à saúde mental dos discentes, suporte psicológico, além de estratégias institucionais para reduzir a evasão acadêmica.
Reducir a evasão e garantir titulação dentro do prazo regulamentar	Implantar acompanhamento semestral obrigatório de discentes	Tempo médio para defesa	24 meses para mestrado e 48 meses para doutorado	24 meses para mestrado e 48 meses para doutorado	OE4 - Reduzir a evasão e retenção nos cursos de graduação e pós-graduação	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	5.3 Ampliar a acessibilidade e permanência dos discentes, garantindo apoio à saúde mental dos discentes, suporte psicológico, além de estratégias institucionais para reduzir a evasão acadêmica.

● **OBJETIVO 8: Ampliar a visibilidade e impacto social do programa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Desenvolver ações de extensão de impacto social vinculados às linhas de pesquisa do PPGBAS.	Número de ações de extensão de impacto social	5	5	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Ações de extensão para divulgação científica para escolas públicas	Número de ações de extensão para escolas públicas	1	1	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.
Ampliar a visibilidade e impacto social do programa.	Producir material de divulgação científica para redes sociais e site do programa	Site e Redes sociais atualizadas com informações do programa	Site e Redes sociais atualizados	Site e Redes sociais atualizados	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.4 Incentivar a divulgação científica, valorizando pesquisas que gerem soluções inovadoras para problemas sociais, ambientais e econômicos, promovendo o envolvimento da universidade com demandas reais da população.

● **OBJETIVO 9: Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Melhorar planejamento e execução de recursos PROAP	Execução orçamentária anual do PROAP	50% de execução do recurso PROAP	50% de execução do recurso PROAP	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3.Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.
Aprimorar a gestão acadêmica, financeira e administrativa	Implementar sistema anual de autoavaliação	Relatórios de autoavaliação produzidos.	-	Relatórios de autoavaliação produzidos.	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.3.Criar mecanismos de avaliação e reconhecimento da atuação docente, estabelecendo critérios que valorizem a produtividade científica, a inovação acadêmica e a contribuição dos docentes para a formação de discentes e para o impacto social da pós-graduação.

● OBJETIVO 10: Ampliar as parcerias com empresas

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Ampliar as parcerias com empresas	Aumento no número de empresas em colaboração com o programa	Número de colaborações com empresas	3	4	OE2 - Intensificar parcerias com o setor produtivo, visando a transferência do conhecimento para a sociedade	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.1 Expandir e fortalecer parcerias estratégicas
Ampliar as parcerias com empresas	Credenciamento de novos docentes vinculados ao setor produtivo/empresarial	Número de novos docentes vinculados a empresas credenciados	-	1	OE2 - Intensificar parcerias com o setor produtivo, visando a transferência do conhecimento para a sociedade	EIXO 2. Redes de cooperação nacional e internacional	2.1 Expandir e fortalecer parcerias estratégicas

● OBJETIVO 11: Renovar o quadro de docentes

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
----------------	------	-----------	---------------------------	---------------------------	---------------------------------	-------------	-----------------

Renovar o quadro de docentes	Credenciamento de novos docentes recém-doutores	Número de novos docentes recém-doutores credenciados	-	2	OE1 - Ampliar a qualidade e oferta dos cursos	EIXO 4. Renovação e Qualificação do Corpo Docente e Servidores Técnicos	4.1 Fortalecer políticas institucionais de renovação do corpo docente, estimulando o credenciamento de docentes "temporários" e promovendo a inserção de jovens doutores e pós-doutorandos nos programas de pós-graduação.
------------------------------	---	--	---	---	---	---	--

● **OBJETIVO 12: Migrar o vínculo do PPGBAS do CB para o iLIKA**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Migrar o vínculo do PPGBAS do CB para o iLIKA	Mudança do PPGBAS do CB para o iLIKA	Mudança do PPGBAS do CB para o iLIKA	-	PPG vinculado ao iLIKA	OE13 - Promover a gestão estratégica	EIXO 1. Formação transdisciplinar e excelência acadêmica	1.3.Incentivar e apoiar a produção científica de qualidade

● **OBJETIVO 13: Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa**

OBJETIVO (PPG)	AÇÃO	INDICADOR	META 1º. SEMESTRE DE 2026	META 2º. SEMESTRE DE 2026	OBJETIVO ESTRATÉGICO PDI (UFPE)	EIXO (PIPG)	OBJETIVO (PIPG)
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso ao PPG de discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de discentes ingressantes em ações afirmativas	30%	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de vulnerabilidade social.
Fortalecer políticas de ações afirmativas no programa	Promover o acesso às cotas de bolsas a discentes enquadrados nos critérios de ações afirmativas	Percentual de bolsas disponibilizadas para ações afirmativas	30%	30%	OE9 - Expandir ações de inclusão social e diversidade	EIXO 5. Inclusão, Diversidade e Impacto Social	5.1 Ampliar a equidade no acesso à pós-graduação, fortalecendo políticas afirmativas, programas de bolsas e mecanismos de apoio para permanência de discentes em situação de vulnerabilidade social.